

ATELIER WTC RENNES-BRETAGNE

# 6 ANS APRÈS LE BREXIT : LES OPPORTUNITÉS AU ROYAUME-UNI ET DANS LES ÎLES ANGLO-NORMANDES



Jeudi 11 juin 2026

- Comprendre les réalités économiques post-Brexit
- Identifier des opportunités concrètes
- Mieux comprendre le Royaume-Uni et les Îles Anglo-Normandes



WORLD TRADE CENTER®  
RENNES BRETAGNE



LABYRINTHE  
BUSINESS DEVELOPMENT SERVICES



ATELIER WTC RENNES-BRETAGNE

# 6 ANS APRÈS LE BREXIT : OÙ EN SOMMES-NOUS VRAIMENT ?

To Brexit or not to Brexit, that **WAS** the question ?



LABYRINTHE  
BUSINESS DEVELOPMENT SERVICES

# ROYAUME-UNI 2026 : AU-DELÀ DES IDÉES REÇUES



Europe  $\neq$  Union européenne



Exemple :  
les licornes technologiques



Réalité économique



Idées reçues

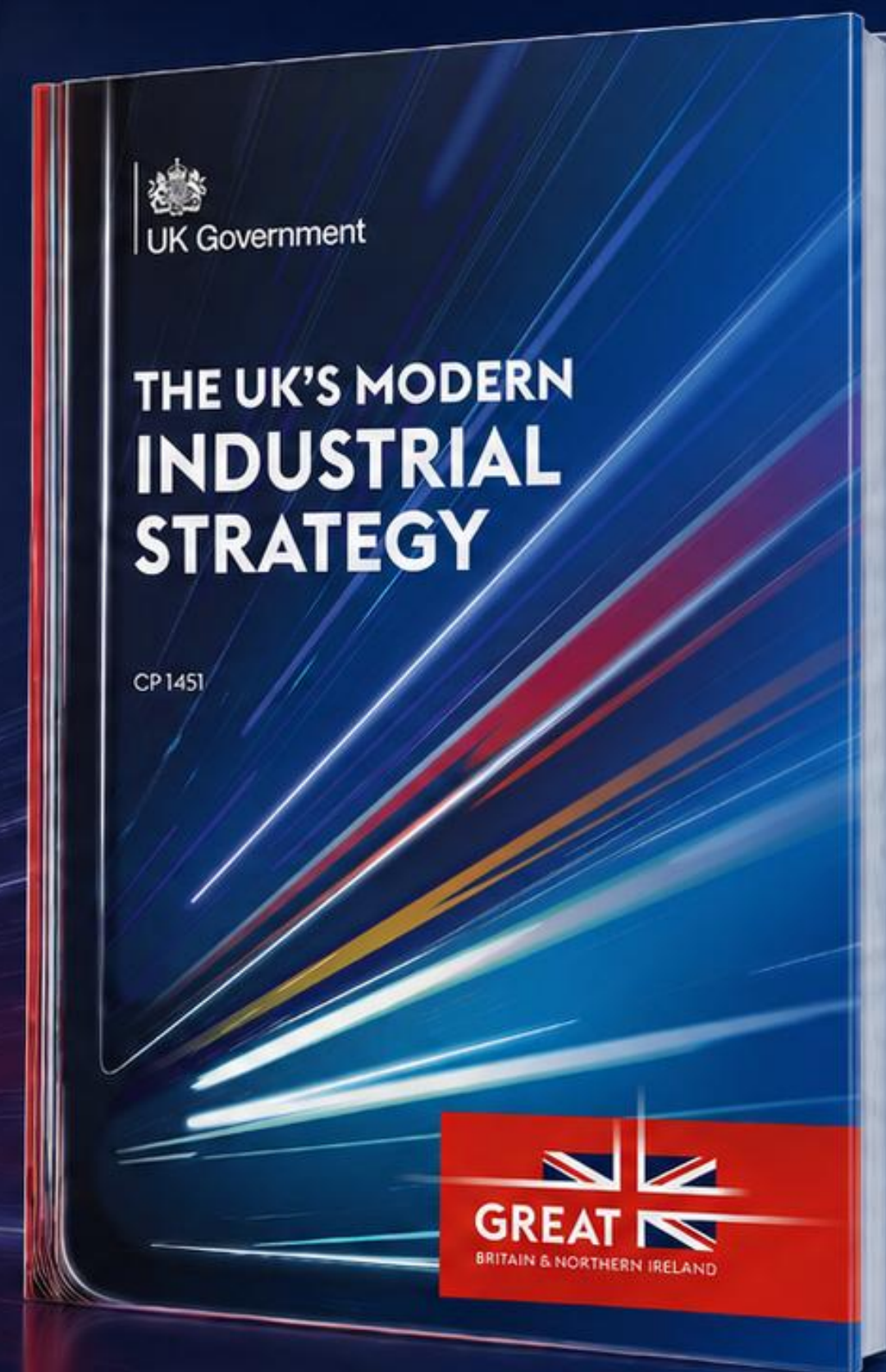


Fake news

— ROYAUME-UNI

# LA STRATÉGIE INDUSTRIELLE BRITANNIQUE : UN SIGNAL IMPORTANT

LABYRINTHE  
BUSINESS DEVELOPMENT SERVICES



# LES 8 SECTEURS CLÉS DE LA STRATÉGIE INDUSTRIELLE BRITANNIQUE

Un plan sur 10 ans pour renforcer l'économie du Royaume-Uni



**1** Industrie manufacturière avancée



**2** Énergies propres



**3** Industries créatives



**4** Défense



**5** Numérique et technologies



**6** Services financiers



**7** Sciences de la vie



**8** Services professionnels aux entreprises

# D'un flux intra-communautaire à un flux pays tiers

## *Le choc statistique du 1er janvier 2021*

### AVANT — jusqu'au 31 déc. 2020

Flux intra-UE : libre circulation des marchandises, **0 déclaration en douane**, simple déclaration d'échanges de biens (DEB).

### APRÈS — depuis le 1er janv. 2021

Flux pays tiers : déclaration en douane import/export, contrôles SPS instaurés progressivement, règles d'origine et TVA à l'importation.

**41 M**

déclarations / an au RU  
En 2025

**4 M**

de camions/an

**-13,6 %**

imports RU depuis l'UE  
en 2021 vs 2019 (ONS)

**~15 %**

d'exportateurs FR en moins  
vers le RU entre 2020 et 2022

## Ce que disent les chiffres

**Une explosion du volume formalités douanières**

**Un choc commercial mesurable** : les imports britanniques en provenance de l'UE ont chuté de 13,6 % dès la première année, sans rattrapage complet depuis.

**Un effet d'éviction sur les PME** : environ 15 % d'exportateurs français en moins, principalement des petites structures pour qui la déclaration en douane est dissuasive.

**Un nouveau régime de droit commun** : le RU est traité comme n'importe quel pays tiers (origine, TVA à l'import, contrôles SPS), justifiant l'industrialisation de l'ELO et du GVMS.

# LA FRONTIERE INTELLIGENTE

*Fluidifier les flux de marchandises sans renoncer au contrôle douanier*



*Dispositif douanier qui combine numérique, données et contrôles ciblés pour traiter les marchandises avant et pendant le passage, sans rupture de charge ni file d'attente physique.*

## **Dédouanement anticipé**

- Déclaration douanière déposée en ligne avant l'arrivée du camion, associée à une référence unique (type GMR ou enveloppe logistique).
- Le passage frontière devient une simple vérification, pas une formalité administrative.

## **Identification automatisée des marchandises**

- Lecture des plaques (ANPR), scanners à rayons X, code-barres et QR codes relient le véhicule à sa cargaison déclarée.
- La traçabilité est continue, du chargement au déchargement.

## **Analyse de risque et contrôles ciblés**

- Les bases de données douanières classent chaque chargement : feu vert pour la majorité, feu orange pour inspection documentaire, feu rouge pour contrôle physique.
- Objectif : préserver la fluidité commerciale tout en sécurisant la perception des droits et taxes.

# ELO — Enveloppe Logistique Objet

*Le passeport numérique du camion à la frontière franco-britannique*



Créée par la Douane française, l'**ELO** agrège dans un code-barres unique l'ensemble des déclarations (douanières, sanitaires, transit) liées à un camion. Scannée à l'embarquement, elle déclenche l'orientation automatique vers la **file verte** (passage direct) ou la **file orange** (contrôle ciblé).

**~4 M**

**poids lourds / an**  
transitent par le détroit du Pas-de-Calais

**~2 min**

**temps de passage moyen**  
en file verte grâce à l'ELO

**~98 %**

**camions en file verte**  
sans contrôle physique à l'arrivée

**Avril 2025**

**mise en service**  
Calais, Dunkerque, tunnel sous la Manche

## Comment fonctionne l'ELO ?

**Avant le départ :** le transporteur saisit ses déclarations dans Delta I/E, Delta T et/ou TRACES, puis génère le code-barres ELO transmis au chauffeur.

**À l'embarquement :** le code est scanné au péage, appairé à la plaque et au numéro de remorque.

**Pendant la traversée :** les autorités du port d'arrivée reçoivent l'analyse de risque et pré-affectent file verte ou orange — résultat affiché au chauffeur à la descente du ferry.

# AGROALIMENTAIRE & AGRITECH

*Un exemple concret d'opportunité transmanche*

Souveraineté alimentaire  
France / Royaume-Uni

Rapport Cross-Channel Institute / Agridées  
Février 2026



Analyse  
sectorielle

Février 2026

## Souveraineté Alimentaire en France et au Royaume-Uni

*Faciliter les échanges commerciaux  
transmanche et valoriser l'AgriTech*

agriDées  
REFLÉCHIR · PARTAGER · AVANCER

CROSS  
CHANNEL  
Institute

By the  
FRANCO  
BRITISH  
Chamber

# AGROALIMENTAIRE

## FRANCE – ROYAUME-UNI

### 5 enseignements clés du rapport



#### 1. FRANCE : 1<sup>ER</sup> CLIENT AGROALIMENTAIRE DU ROYAUME-UNI

Un marché stratégique et prioritaire pour nos exportateurs.



#### 2. FRANCE : 2<sup>E</sup> FOURNISSEUR ALIMENTAIRE DU ROYAUME-UNI, DERRIÈRE LES PAYS-BAS

Une position solide, avec un potentiel de progression significatif.



#### 3. VOLUMES FRANÇAIS VERS LE ROYAUME-UNI : ENVIRON -25 % EN DIX ANS

Un recul d'environ 1 million de tonnes de marchandises agroalimentaires.



#### 4. SPS, CONFORMITÉ, CERTIFICATS : LA PRÉPARATION DEVIENT UN AVANTAGE COMPÉTITIF

Moins d'obstacles, plus d'agilité, plus de compétitivité à l'export.



#### 5. FRANCE ET ROYAUME-UNI : DEUX LEADERS EUROPÉENS DE L'AGRIFOODTECH

Innovation, durabilité et technologies : un terrain d'excellence pour bâtir des partenariats d'avenir.



**BRETAGNE,**  
TERRE D'EXCELLENCE AGROALIMENTAIRE



NOURRIR, INNOVER, COOPÉRER  
DE PART ET D'AUTRE DE LA MANCHE

**agriDées**  
RÉFLÉCHIR - PARTAGER - AMANCER

**CROSS  
CHANNEL**  
Institute

By the  
FRENCH  
BRITISH  
Chamber

# LES ÎLES ANGLO-NORMANDES : PROCHES, MAIS DIFFÉRENTES



Jersey et Guernesey **ne sont pas** le Royaume-Uni



Elles ne font **pas partie** de l'Union européenne



Marchés **proches, anglophones** et **solvables**



Une forte **culture business**, avec règles et réseaux **spécifiques**



SAINT-MALO

# LES ÎLES ANGLO-NORMANDES : UN HUB STRATÉGIQUE

Une proximité géographique qui n'est pas encore un avantage commercial



## CONSTATS CLÉS



Environ **95 %** des approvisionnements des îles arrivent via la côte sud anglaise



Or **50 à 58 %** de ces flux viennent eux-mêmes du continent, en grande partie de France



Jersey est environ **4 fois** plus proche de Saint-Malo que de Portsmouth



Un **potentiel commercial** considérable pour les entreprises prêtes à agir

**LABYRINTHE**

BUSINESS DEVELOPMENT SERVICES

☎ 06 19 84 47 39

✉ [brian.murphy@labyrinthne.com](mailto:brian.murphy@labyrinthne.com)  [linkedin.com/in/brian-murphy-7528085](https://www.linkedin.com/in/brian-murphy-7528085)

# Point de vigilance SPS

*Contrôles sanitaires et phytosanitaires : un circuit séparé du dispositif douanier*



*Les produits animaux, végétaux et denrées alimentaires passent par un circuit séparé. Une déclaration douanière conforme ne suffit pas : sans certificat SPS valide, le lot est refoulé au poste de contrôle frontalier.*

## **Pré-notification obligatoire**

- TRACES NT côté UE, IPAFFS côté britannique : notification saisie avant l'arrivée, sinon blocage au PCF.
- Vérifier la liste des produits soumis (règlement (UE) 2017/625) avant expédition.

## **Certificats, étiquetage et chaîne du froid**

- Certificat sanitaire signé par l'autorité compétente du pays d'origine, étiquetage conforme (langue, traçabilité, n° d'agrément).
- Rupture de la chaîne du froid = lot non conforme, même avec papiers valides.

## **Points de vigilance**

- Interroger vos obligations sanitaires avant le départ, points de vérification des certificats sanitaires
- Anticiper le PCF agréé sur la route choisie et prévoir une marge logistique.

# L'origine préférentielle

*La clé pour bénéficier de droits de douane réduits ou nuls dans le cadre de l'accord UE-RU*



*Une marchandise est d'origine préférentielle quand elle respecte les règles de l'accord commercial applicable. C'est cette qualification, et non la simple provenance, qui ouvre droit au taux 0 %.*

## **Ne pas confondre origine et provenance**

- Provenance = lieu d'expédition. Origine préférentielle = lieu où la marchandise a été suffisamment ouvrée ou transformée.
- Un produit expédié depuis le RU peut être d'origine chinoise : pas de préférence tarifaire applicable.

## **Règles d'origine de l'accord UE-RU**

- Critères par produit (code SH 4) : changement de classification tarifaire, valeur ajoutée maximale de matières non originaires, ou ouvraison spécifique.
- Cumul bilatéral autorisé : les matières UE incorporées au RU sont considérées originaires (et inversement).

## **Preuve d'origine et responsabilité**

- Attestation d'origine portée par l'exportateur sur la facture (exportateur enregistré REX requis à partir de 6 000 €).
- Conservation des justificatifs 4 ans : risque de redressement en cas d'origine induite.

# La spécificité de l'Irlande du Nord

*Un statut hybride né du Protocole, refondu par le Cadre de Windsor (2023)*



*Pour préserver l'accord du Vendredi saint, l'Irlande du Nord reste alignée sur les règles du marché unique pour les marchandises. La frontière douanière passe donc en mer d'Irlande, et non sur l'île.*

## **Un territoire à cheval entre deux unions douanières**

- Juridiquement dans le territoire douanier britannique, mais soumise au code des douanes de l'Union pour les marchandises.
- Conséquence : aucun contrôle physique à la frontière terrestre avec la République d'Irlande.

## **Conséquences pratiques pour les exportateurs**

- Une expédition UE vers Belfast suit les règles intra-UE pour les marchandises : aucune formalité douanière depuis l'UE
- Un flux export depuis l'UE vers Belfast en passant par le territoire britannique = titre de transit
- A NOTER : une expédition GB vers Belfast déclenche une déclaration en douane.

# Mentions sur la facture export

*Une facture export incohérente = blocage en douane*



*La facture commerciale sert de base à la déclaration en douane. Elle doit permettre d'identifier l'opération, de classer la marchandise et de justifier la valeur taxable.*

## Identification des parties et de l'opération

- Vendeur et acheteur (raison sociale, adresse complète, n° EORI), numéro et date de facture.
- Incoterm 2020 et lieu convenu (ex. FCA Lyon, DAP Douvres).

## Description des marchandises

- Désignation précise (pas seulement « pièces » ou « samples »), code SH à 6 chiffres.
- Quantité, poids net et brut, nombre de colis, prix unitaire et total, devise.

## Mentions douanières et fiscales

- DOF - Origine préférentielle : « L'exportateur des produits couverts par le présent document (n° REX...) déclare que, sauf indication claire du contraire, ces produits ont l'origine préférentielle UE. »
- Exonération TVA : « art. 262 I du CGI » (export pays tiers).

# Ressources et sites utiles

*Sources officielles à consulter avant chaque opération*



## Douane et fiscalité

- Douane française : [douane.gouv.fr](https://douane.gouv.fr) (rubrique « Brexit »), RITA encyclopédie tarifaire
- Commission européenne : Access2Markets ([access2markets.ec.europa.eu](https://access2markets.ec.europa.eu)) pour les droits, règles d'origine et formalités.
- HMRC (RU) : [gov.uk/topic/business-tax/import-export](https://gov.uk/topic/business-tax/import-export) – GVMS, CDS, tarif intégré UKGT.

## Sanitaire et phytosanitaire

- TRACES NT (UE) : [webgate.ec.europa.eu/tracesnt](https://webgate.ec.europa.eu/tracesnt) – prénotification SPS, certificats COI.
- IPAFFS (RU) : [gov.uk/guidance/import-of-products-animals-food-and-feed-system](https://gov.uk/guidance/import-of-products-animals-food-and-feed-system).
- Ministère de l'Agriculture : [agriculture.gouv.fr](https://agriculture.gouv.fr) et plateforme Expadon 2 pour les certificats à l'export.

## Accompagnement et information

- Business France et Team France Export : conseil opérationnel, diagnostics Brexit.
- CCI France International et Chambre de commerce franco-britannique ([ccfgb.co.uk](https://ccfgb.co.uk)) : contacts terrain et webinaires.

# MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

*Merci à Joanna, Nicholas & Sébastien*

*Échanges, solutions concrètes et opportunités transmanche*



## Brian Murphy

Labyrinthe Business

Développement transmanche,  
Royaume-Uni, Îles Anglo-Normandes,  
accompagnement opérationnel  
et stratégique des entreprises  
et organisations économiques.

☎ 06 19 84 47 39

✉ [brian@labyrinthe-business.com](mailto:brian@labyrinthe-business.com)

🌐 [linkedin.com/in/brian-murphy-7528085a](https://www.linkedin.com/in/brian-murphy-7528085a)

**LABYRINTHE**  
BUSINESS DEVELOPMENT SERVICES



**DEUX EXPERTISES  
COMPLÉMENTAIRES**

À VOTRE SERVICE

## Christelle Ferrari

C3F Formations Conseils

Expertise douanière,  
diagnostics réglementaires  
et accompagnement  
opérationnel des entreprises

☎ 06 26 94 44 13

✉ [cferrari@c3f-formationsconseils.fr](mailto:cferrari@c3f-formationsconseils.fr)



**WORLD TRADE CENTER®  
RENNES BRETAGNE**